



## EKONOMICHEFSENKÄT

Enkäten ingår som en delstudie i ett större internationellt forskningsprojekt kallat **Ekonomisk åtstramning och kommunal förnyelse** (Fiscal Austerity and Urban Innovation). Projektets syfte är att studera hur, och i vilken utsträckning, ett hårdnande samhällsekonomiskt klimat lett till förändringar och nytänkande inom den kommunala verksamheten.

Ett flertal länder deltar i projektet, bl a Danmark, Norge och USA. I Sverige ingår samtliga kommuner i undersökningen. Utöver denna enkät till ekonomichefer planeras en enkät till ett urval ledande kommunalpolitiker. Vidare arbetar projektet med bl a statistiskt material från kommun och stat.

Undersökningens uppläggning möjliggör såväl nationella som internationella jämförelser av förändringar och nytänkande på kommunal nivå.

Enkäten omfattar sju olika frågeområden (se innehållsöversikten på baksidan) och vi beräknar att det tar ca 45 minuter att besvara alla frågorna. Om Du vill nyansera Dina svar eller kommentera frågorna så använd gärna det utrymme som finns i anslutning till frågorna.

Uppgifter från enskilda kommuner kommer aldrig att framgå av resultatredovisningen.

Vi avser att på olika sätt föra ut och förmedla undersökningsresultaten och vår förhoppning är att resultaten på ett användbart sätt skall komma kommunala beslutsfattare till godo.

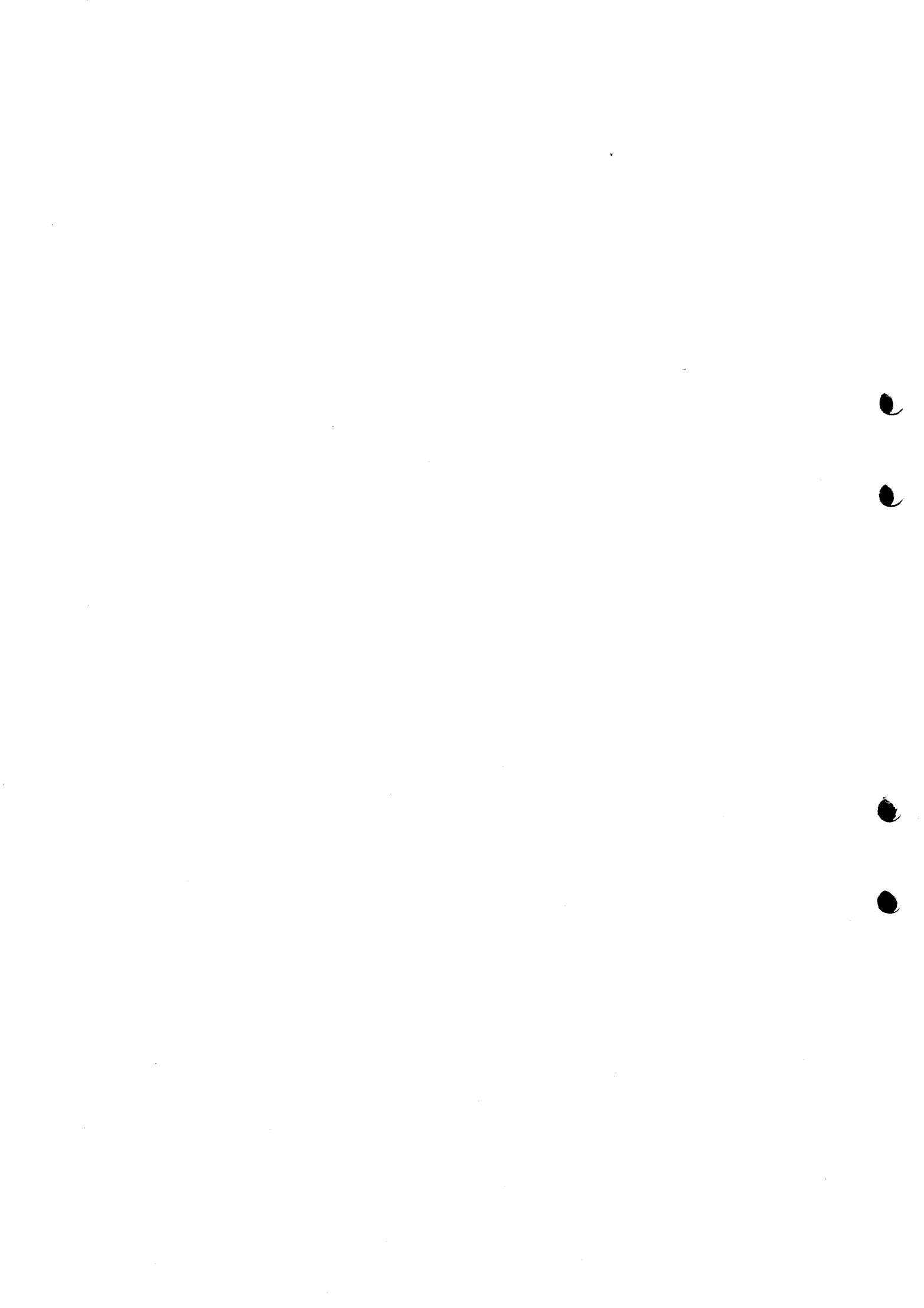
Vi hoppas att Du vill delta i undersökningen och besvara frågorna. Den ifyllda enkäten återsänds, så snart som möjligt, till statsvetenskapliga institutionen i det bifogade svarskuvertet.

Om Du önskar ytterligare information om projektet i dess helhet eller om syftet med någon av frågorna står vi gärna till tjänst på telefon 031-63 12 32 (forskningsassistent Cecilia Bokenstrand) och 031-63 12 36 (projektledare Lars Strömberg).

Med vänlig hälsning

**Lars Strömberg**  
(professor)

**Cecilia Bokenstrand**  
(fil.kand.)



Här följer en rad frågor (fr. 1-13) som handlar om budgetering och budgetarbete.

**1. Om Du ser tillbaka på årets budgetarbete . . . . .**

Hur vill Du bedöma överensställelsen mellan kommunstyrelsens ramar å ena sidan och nämndemas/förvaltningarnas budgetförslag å andra sidan?

Har överensställelsen varit:

- Mycket god
- Ganska god
- Ganska dålig
- Mycket dålig

Eventuella kommentarer: .....

**2. Har någon nämnd/förvaltning i sitt budgetförslag inför 1987 överskridit kommunstyrelsens ramar?**

- Nej → **GÅ TILL FRÅGA 3**
- Ja

**Om JA**

**A/ Vilken/vilka nämnder/förvaltningar har haft de mest betydande överskridandena av kommunstyrelsens ramar?**

**Nämnd/förvaltning:**

**Verksamhet:**

- a) .....
- b) .....
- c) .....

**B/ Har de överskridanden som Du angett ovan accepterats av budgetberedningen/kommunstyrelsen?**

	Har helt accepterats	Har delvis accepterats	Har inte accepterats
Verksamhet a) ovan	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Verksamhet b) ovan	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Verksamhet c) ovan	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Eventuella kommentarer: .....

**3. Kommunstyrelsens budgetdirektiv kan vara mer eller mindre preciserade.**

**Vilket av nedanstående alternativ är mest lämpligt för att beskriva utformningen av kommunstyrelsens budgetdirektiv i Din kommun?**

- Direktiven anger endast de ekonomiska ramarna för det fortsatta budgetarbetet. Prioriteringar och resursfördelning inom respektive nämnds/förvaltnings verksamhetsområde överläts till nämnden/förvaltningen
- Direktiven omfattar utöver de ekonomiska ramarna direkta anvisningar för prioriteringar och resursfördelning

Eventuella kommentarer: .....

**4. Innehåller kommunstyrelsens budgetdirektiv krav på att berörda nämnder och förvaltningar skall utarbeta alternativa förslag för olika utgiftsnivåer (t ex vid 2 procent under respektive över tilldelad ram)?**

- Nej, budgetdirektiven innehåller inga krav på utarbetande av alternativa förslag för olika utgiftsnivåer
- Ja, budgetdirektiven innehåller krav på utarbetande av alternativa förslag för olika utgiftsnivåer

Eventuella kommentarer: .....

**5. Om Du jämför den nyligen utarbetade årsbudgeten för 1987 med den närmast föregående flerårsbudgeten. Hur väl överensstämmer årsbudgeten med flerårsbudgeten med avseende på intäkter, driftsutgifter och investeringar?**

	Vad avser intäkterna	Vad avser driftsutgifterna	Vad avser investeringarna
Flerårsbudgeten har så gott som helt följts	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Enstaka större avvikelser har skett	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Flera större avvikelser har skett	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Eventuella kommentarer: .....

**6. När på året fattar man i Din kommun beslut om flerårsbudgeten?**

- Samtidigt med årsbudgeten
- Vid annan tidpunkt, under ..... månad

Eventuella kommentarer: .....

7. Under ett verksamhetsår inträffar vanligen förändringar som kräver ändringar av den ursprungliga budgeten. Tilläggsanslag kan ibland bli nödvändiga. I vissa kommuner accepteras tilläggsanslag medan man i andra kommuner är mer avvissande.

Ungefär hur många tilläggsanslag har kommunfullmäktige i Din kommun beviljat det innevarande verksamhetsåret 1986?

Inga tilläggsanslag →

GÅ TILL FRÅGA 11

1—10 tilläggsanslag

11—50 tilläggsanslag

Mer än 50 tilläggsanslag

Eventuella kommentarer: .....

.....

Följande tre frågor (fr. 8—10) besvaras endast om tilläggsanslag utgått

8. Vilka områden/verksamheter har fått de största tilläggsanslagen under det innevarande verksamhetsåret och ungefär hur stora belopp har dessa tilläggsanslag rört sig om?

Stora tilläggsanslag har utgått till:

Ungefärligt belopp:

a) ..... kr

b) ..... kr

c) ..... kr

Eventuella kommentarer: .....

.....

9. Tilläggsanslag har i huvudsak utgått för att:

täcka ökade utgifter för tidigare beslutade åtaganden

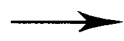
finansiera nya eller utvidgade åtaganden

Eventuella kommentarer: .....

.....

10. Har några av de tilläggsanslag som utgått under verksamhetsåret 1986 varit partipolitiskt omdebatterade eller partipolitiskt kontroversiella?

Nej



GÅ TILL FRÅGA 11

Ja

Om JA

Vilka tilläggsanslag avser Du och mellan vilka grupperingar har debatten förts?

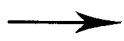
	Mellan det socialis- tiska och det borgerliga blocket	Mellan andra grupperingar än blockvis
a) .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b) .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c) .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Eventuella kommentarer: .....

.....

11. Har någon nämnd/förvaltning i Din kommun fått nedskurna anslag under det löpande verksamhetsåret 1986?

Nej



GÅ TILL FRÅGA 12

Ja

Om JA

Vilka nämnder/förvaltningar har under det löpande verksamhetsåret 1986 fått nedskurna anslag?

a) .....

b) .....

c) .....

Eventuella kommentarer: .....

.....

12. Nya ekonomiska metoder lanseras till och från. En av de mest uppmärksammade metoderna under senare år är nollbasbudgetering eller, som metoden ibland också kallas, förnyelsebudgetering.

Har några försök med nollbasbudgetering gjorts i Din kommun?

- Nej, inga försök med nollbasbudgetering har gjorts → **GÅ TILL FRÅGA 14**
- Ja, försök med nollbasbudgetering har gjorts på vissa områden:

.....

.....

- Ja, försök med nollbasbudgetering har gjorts för hela den kommunala verksamheten

**Om JA**

**A/ När togs nollbasbudgetering i bruk för första gången?**

Svar: 19.....

**B/ Används nollbasbudgetering i kommunen idag**

- Ja
- Nej — Varför? .....

.....

.....

Eventuella kommentarer: .....

.....

**Besvaras endast om nollbasbudgetering används eller har använts**

13. Hur väl överensstämmer följande påståenden med Dina erfarenheter av nollbasbudgetering?

	Instämmer helt	Instämmer i stort sett	I stort sett motsatt uppfattning	Helt motsatt uppfattning
Nollbasbudgetering har lett till att beslutsunderlaget blivit bättre	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kostnaderna för nollbasbudgetering har varit större än besparingarna	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Nollbasbudgetering har lett till att personalen blivit mer kostnadsmedveten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Nollbasbudgetering har lett till alltför stor kortsiktighet	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Nollbasbudgetering har tvingat politikerna till mer medvetna prioriteringar	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Nollbasbudgetering har underlättat upptäckten av ineffektiva arbetsrutiner och onödiga utgifter	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Eventuella kommentarer: .....

.....

Frågorna 14 och 15 handlar om verksamhetsförändringar i kommunen

**14. Planeras eller pågår det för närvarande några mer omfattande verksamhetsförändringar av nedanstående slag i Din kommun?**

Nej Ja  Om JA vad avser Du?

Nysatsningar   .....

.....  
.....  
.....

Ökade satsningar   .....

.....  
.....  
.....

Nedskärningar   .....

.....  
.....  
.....

Aveckling   .....

.....  
.....  
.....

Eventuella kommentarer: .....

**15. Om Du ser till den kommunala verksamhetens organisation, omfattning och inriktning i Din kommun. Finns det områden där det, enligt Din mening, under 1980-talet skett en mer grundläggande omprövning?**

- Nej, något särskilt område kan inte lyftas fram
- Ja, förändringar har varit särskilt påtagliga i följande avseenden (Ange kortfattat vad Du avser)

a) .....

b) .....

c) .....

Eventuella kommentarer: .....



De följande två frågorna (fr. 16—17) handlar om planering och arbets-sätt

16. För alla sektorer av den kommunala verksamheten förekommer planering. Här ne-dan följer olika påståenden om planeringen. Markera för vart och ett av dessa i vil-ken mån de stämmer överens med Din egen inställning.

	Instäm- mer helt	Instäm- mer i stort sett	I stort sett mot- satt åsiikt	Helt mot- satt åsiikt	Ingen åsiikt
Planeringen har förbättrat samordningen mellan olika nämnder/förvaltningar	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Planeringen har väsentligen skett för att tillgodose statliga myndigheters krav på information	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Planeringen har varit nödvändig för att kommunen skall kunna hävda sig gentemot statliga organ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Planeringen har tvingat politikerna att precisera sina ståndpunkter	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Planeringen har stärkt kommunstyrelsens ställning på nämndernas bekostnad	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Planeringen har lett till att tjänstemännens inflytande blivit alltför stort	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Planeringen är orsak till att ambitionsnivån i den kommunala verksamheten drivits upp	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Värdet av planeringen har inte motsvarat de kostnader och arbetsinsatser den inneburit	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Planeringen har varit alltför inriktad på behovstäckning utan att tillräckligt uppmärksamma kostnaderna för genomförandet	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Planeringen har skapat en ökad partipolitisering i de kommunala organen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Eventuella kommentarer: .....

.....

**17. Vilka påstående anser Du vara mest tillämpliga för att beskriva hur man arbetar i Din kommun?**

Markera för varje sakområde (A-F) med ett kryss det påstående Du anser mest lämpligt

**A. Beräkning av intäkter**

- |  |   |   |
|--|---|---|
| <input type="checkbox"/> Intäkterna beräknas utifrån föregående års räkenskaper med smärre justeringar t ex för prisökningar | <input type="checkbox"/> Separata beräkningar görs för varje intäktskälla, med särskilda beräkningsgrunder för varje intäktskälla | <input type="checkbox"/> Långsiktiga, fleråriga såväl som kortsiktiga, ettåriga intäktsberäkningar görs |
|--|---|---|

**B. Rapportering om förvaltningarnas utgifter**

- |  |  |  |
|--|--|--|
| <input type="checkbox"/> Det sker ingen rapportering mellan förvaltning och nämnd om förvaltningens utgifter | <input type="checkbox"/> Förvaltningens utgifter rapporteras till berörd nämnd ett par gånger per år | <input type="checkbox"/> Förvaltningens utgifter rapporteras till nämnden kvartalsvis eller oftare |
|--|--|--|

**C. Utvärdering av kommunal verksamhet**

- |  |   |  |
|--|---|--|
| <input type="checkbox"/> Enklare utvärdering görs t ex beräkning av antal utförda tjänster och styckkostnadspris | <input type="checkbox"/> Utöver beräkning av enklare produktivitetmått görs utvärdering av verksamhetens kvalitet | <input type="checkbox"/> Årligen görs en mer omfattande effektivitetsanalys av en eller flera verksamheter |
|--|---|--|

**D. Näringslivets utveckling i kommunen**

- |  |  |  |
|--|--|--|
| <input type="checkbox"/> Det görs inga analyser av näringslivets utveckling i kommunen | <input type="checkbox"/> Förändringar i näringslivet fångas upp genom politiker- nas personkontakter i det lokala näringslivet | <input type="checkbox"/> Näringslivssekretären (eller motsvarande) gör fortlöpande analyser av näringslivets utveckling i kommunen |
|--|--|--|

**E. Rapportering om kommunens ekonomiska/finansiella läge till kommunstyrelsen**

- |  |   |   |
|--|---|---|
| <input type="checkbox"/> Rapportering sker enbart i samband med behandlingen av års- och flerårsbudgeten | <input type="checkbox"/> Därutöver sker rapportering då avvikelser konstaterats | <input type="checkbox"/> Fortlöpande information till kommunstyrelsen vid så gott som varje sammanträde |
|--|---|---|

**F. Rapportering om kommunens ekonomiska/finansiella läge till kommunfullmäktige**

- |  |   |   |
|--|---|---|
| <input type="checkbox"/> Rapportering sker enbart i samband med behandlingen av års- och flerårsbudgeten | <input type="checkbox"/> Rapportering till fullmäktige sker ungefär en gång i kvartalet | <input type="checkbox"/> Rapportering till fullmäktige sker så gott som vid varje sammanträde |
|--|---|---|

Eventuella kommentarer: .....

De följande sju frågorna (fr. 18—24) handlar om Din kommuns ekonomiska situation

18. Vi vill be Dig att med hjälp av nedanstående skala ge ett sammanfattande omdöme om Din kommuns ekonomiska situation idag.

Var någonstans på skalan skulle Du placera Din kommun?

Markera med kryss i tillämplig ruta

Kommunens ekonomi är helt oproblematiske

◀	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	▶
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Kommunens ekonomi är mycket problematisk

Eventuella kommentarer: .....

19. Vilket av påståendena nedan är mest lämpligt för att beskriva Din kommuns ekonomiska utveckling under 1980-talet?

- Kommunens ekonomi har förbättrats under 1980-talet
- Kommunens ekonomi har försämrats under 1980-talet
- Kommunens ekonomi har varken blivit bättre eller sämre under 1980-talet

Ungefär när (vilket år) började kommunens ekonomi förbättras/försämrats?

Svar: 19.....

Eventuella kommentarer: .....

20. Under de senaste åren har det talats mycket om kommunernas kärva ekonomiska situation. "Kris" är ett ord som ofta använts för att beskriva det allvarliga läget.

Om Du ser tillbaka på 1980-talet... Har partiernas ledande företrädare i Din kommun menat att kommunens ekonomi varit krisartad?

- Nej
- Ja

Om JA

Vad avser partiernas ledande företrädare när de talar om kommunens ekonomi som krisartad?

.....

.....

.....

.....

**21. Finns det någon eller några enskilda faktorer eller "händelser" under 1980-talet som utlöst mer betydande förändringar av politiken i Din kommun?**

- Nej, någon särskild faktor eller händelse kan inte framhållas
- Ja, följande händelser har varit av stor betydelse för förändringar i politiken. (Ange kortfattat vad Du avser)

År 19..... inträffade följande .....

År 19..... inträffade följande .....

År 19..... inträffade följande .....

Eventuella kommentarer: .....

**22. Nedanstående lista omfattar en rad faktorer som kan ha betydelse för kommunens ekonomi. Hur har dessa faktorer påverkat Din kommuns ekonomi under åren 1985 och 1986?**

	Mycket positivt	Positivt	Varken positivt eller negativt	Negativt	Mycket negativt
Förändringar av statsbidragens storlek	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Förändringar i statens krav på den kommunala verksamheten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Förändringar av skatteunderlaget	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Befolkningsutvecklingen i kommunen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Näringslivets utveckling i kommunen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Personalkostnadsutvecklingen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pris- och kostnadsutvecklingen (ej personalkostnader)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sysselsättningsutvecklingen i kommunen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Förändringar i kommunens upplåningsmöjligheter	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Eventuella kommentarer: .....

**23. Vi vill nu be Dig göra en framtidsbedömning. Hur tror Du att faktorerna nedan kommer att påverka Din kommuns ekonomi under de närmaste två åren, d v s under 1987 och 1988?**

	Mycket positivt	Positivt	Varken positivt eller negativt	Negativt	Mycket negativt
Förändringar av statsbidragens storlek	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Förändringar i statens krav på den kommunala verksamheten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Förändringar av skatteunderlaget	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Befolkningsutvecklingen i kommunen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Näringslivets utveckling i kommunen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Personalkostnadsutvecklingen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pris- och kostnadsutvecklingen (ej personalkostnader)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sysselsättningsutvecklingen i kommunen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Förändringar i kommunens upplåningsmöjligheter	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Eventuella kommentarer: .....					

**24. Vilken betydelse har förändringar av nedanstående slag haft för Din kommuns ekonomi under de senaste två åren?**

	Stor betydelse	Viss betydelse	Saknar betydelse	Ej aktuellt
Personskiften på ledande politiska poster	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Personskiften på ledande administrativa poster	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Förändringar i medborgaropinionen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Förändringar av den politiska sammansättningen i kommunens beslutande organ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ståndpunktsförändringar hos majorietspartiet/partierna	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ståndpunktsförändringar hos oppositionspartiet/partierna	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Förändringar av tjänstemännens anpassningsvilja	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Eventuella kommentarer: .....				

De följande fyra frågorna (fr. 25—28) behandlar olika kommunalekonomiska åtgärder

25. Nedanstående lista omfattar en rad åtgärder som i varierande utsträckning kan vidtas för att åstadkomma balans i den kommunala budgeten. Åtgärderna gäller kommunens finansiering, verksamhet, personal och organisation.

Ange för var och en av åtgärderna (1) om den vidtagits i Din kommun under det innevarande verksamhetsåret 1986 och (2) om den kommer att vidtas under det kommande verksamhetsåret 1987.

Vi är främst intresserade av åtgärder som enligt kommunens årsbudget eller flerårsplaner utgör viktiga delar av kommunens kort- och långsiktiga ekonomiska strategier.

**Åtgärder som gäller finansiering:**

- 1) Ändrad utdebitering
- 2) Höja avgifterna för redan avgiftsbelagda kommunala tjänster (utöver index)
- 3) Avgiftsbelägga kommunala tjänster som tidigare inte varit avgiftsbelagda
- 4) Ta i anspråk kommunens fonder, reserver etc
- 5) Avyttra kommunal egendom
- 6) Aktiv upplåningspolitik
- 7) Aktiv placeringspolitik
- 8) Omläggning av betalningsrutiner
- 9) Användning av internprissättning
- 10) Aktiv budgetuppföljning
- 11) Stimulera företagsetablering i kommunen

Vidtas 1986?		Kommer att vidtas 1987?	
JA	NEJ	JA	NEJ

**Åtgärder som gäller verksamheten:**

- 12) Riktade besparingar på enskilda verksamheter
- 13) Procentuella besparingar på samtliga verksamheter
- 14) Riktade besparingar på administrationen
- 15) Minskade inköp av utrustning och material
- 16) Anslag utan full kompensation för kostnadsökningar
- 17) Minskat underhåll av fastigheter, VA-nät etc
- 18) Uppskjuta tidigare planerade investeringar
- 19) Uppskjuta tidigare planerad utbyggnad av verksamheten
- 20) Helt avveckla vissa verksamheter


**Åtgärder som gäller kommunens personal:**

- 21) Uppsägning
- 22) Anställningsstopp


	Vidtas 1986?		Kommer att vidtas 1987?	
	JA	NEJ	JA	NEJ
23) Prövning av tjänster innan de återbesätts				
24) Minskad tillsättning av vikarier				
25) Förtidspensionering				
26) Minskning av arbete på övertid				
27) Begränsning av de anställdas deltagande på kurser och konferenser				
28) Ökad satsning på personalutbildning				
29) Aktiv chefspolitik				
30) Ökad internrekrytering och omplacering				
31) Ökad externrekrytering				
32) Satsning på arbetskraftsbesparande teknologi t ex datorisering				

**Åtgärder som gäller kommunens organisation:**

33) Sammanslagning av nämnder				
34) Användande av lokala organ				
35) Ökat brukarinflytande				
36) Decentralisering av budgetansvar till lägre nivåer				
37) Geografisk utflyttning av administrativa funktioner				
38) Avreglering för att minska byråkratiskt "krångel"				
39) Ökad samverkan med statliga organ om vissa uppgifter				
40) Ökad samverkan med landstinget om vissa uppgifter				
41) Helt eller delvis överföra ansvaret för vissa uppgifter till organisationer/föreningar				
42) Privatisering				
43) Mindre egenregi och mer entreprenad				
44) Samverkan med andra kommuner om inköp, lagerhållning m m				
45) Omorganisering av den centrala förvaltningen — mer stöd än styrning				
Andra åtgärder:				
46) .....				
47) .....				

Eventuella kommentarer: .....

.....

26. Vilka anser Du vara de i kommunalekonomiskt avseende mest betydelsefulla åtgärderna som vidtagits i Din kommun under 1986?

Med utgångspunkt från de åtgärder som Du markerat i föregående fråga: (1) ange de åtgärder som Du anser varit särskilt betydelsefulla för kommunens ekonomi under 1986 och (2) ange mer exakt vilka förändringar Du avser med de olika åtgärderna

Åtgärderna i fråga 25 är numrerade. Skriv de aktuella åtgärdernas nummer i rutorna nedan

Särskilt  
betydelsefulla  
åtgärder 1986:

Vad avser Du?

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Eventuella kommentarer: .....

.....

27. I föregående fråga fick Du ange vilka åtgärder som varit särskilt betydelsefulla för kommunens ekonomi under 1986.

I den här frågan ber vi Dig istället att rikta blicken framåt i tiden. Med utgångspunkt från de åtgärder Du markerat i fråga 25: (1) ange de åtgärder som Du bedömer kommer att bli särskilt betydelsefulla för Din kommuns ekonomi under 1987 och (2) ange mer exakt vad Du avser med de olika åtgärderna

Skriv de aktuella åtgärdernas nummer i rutorna nedan

Särskilt  
betydelsefulla  
åtgärder 1987:

Vad avser Du?

.....

.....

.....

.....

.....

.....

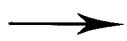
Eventuella kommentarer: .....

.....



28. Har någon/några kommunalekonomiska åtgärder varit speciellt omdebatterade under årets budgetarbete?

Nej



GÅ TILL FRÅGA 29

Ja

Om JA

A/ Vilka tre kommunalekonomiska åtgärder har varit mest omdebatterade under årets budgetprocess?

a) .....

.....

b) .....

.....

c) .....

.....

B/ Mellan vilka grupper har debatten om dessa åtgärder förts?

	Åtgärd a) ovan	Åtgärd b) ovan	Åtgärd c) ovan
Mellan fackförvaltningar och central förvaltning	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mellan det socialistiska och det borgerliga blocket	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mellan andra grupperingar än blockvis	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mellan företrädare för olika kommundelar	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mellan kommunen som arbetsgivare och de kommunalt anställda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mellan kommunstyrelsen och facknämnder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mellan kommunledningen och kommunmedborgare	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mellan andra grupper:			
.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Eventuella kommentarer: .....

.....

**29. Brukar Ni göra jämförelser mellan Er kommun och någon/några andra kommuner vad avser verksamhetens omfattning, kostnader, organisation etc?**

Nej

Ja

Om JA

Ange (1) vilka dessa kommuner är och (2) exempel på sådana jämförelser

**Kommun:**

**Exempel på jämförelser:**

.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

Eventuella kommentarer: .....

.....

Till sist ber vi Dig som fyller i enkäten att lämna några uppgifter om Dig själv.

Vi vill än en gång påpeka att undersökningens resultat kommer att presenteras på ett sådan sätt att enskilda personers svar inte framgår. Ditt namn vill vi veta för att, om så behövs, kunna inhämta kompletterande upplysningar

**30. Namn?**

.....

**31. Vilket år är Du född?**

Svar: 19.....

**32. Vilken utbildning har Du?**

- Socionomutbildning
- Civilekonomutbildning
- Annan akademisk utbildning
- Annan utbildning

**33. I hur många år har Du varit anställd i kommunen?**

Svar: I ..... år

**34. Vilken är (1) Din nuvarande befattning och (2) i hur många år har Du innehaft den?**

**Befattning:**

**Antal år:**

.....

Tack för Din medverkan.

Vi är tacksamma om Du sänder tillbaka den ifyllda enkäten i det bifogade svarskuvertet så snart som möjligt.

Om Du önskar en redogörelse för undersökningsresultaten sätt ett kryss i nedanstående ruta.

- önskar en sammanfattning av undersökningsresultaten

## INNEHÅLLSÖVERSIKT

<b>Frågenummer</b>	<b>Frågeområde</b>
1—13	Budgetering och budgetarbete
14—15	Verksamhetsförändringar
16—17	Planering och arbetssätt
18—24	Kommunens ekonomiska situation
25—28	Kommunalekonomiska åtgärder
29	Jämförelser med andra kommuner
30—34	Bakgrundsuppgifter